

# **A UTILIZAÇÃO DA METODOLOGIA OVAR EM INSTITUIÇÃO PÚBLICA BRASILEIRA DE ENSINO SUPERIOR, UM RELATO DE 10 ANOS DE EXPERIÊNCIA**

## **Autores**

**Luis Henrique Telles da Rosa**  
**Liane Nanci Rotta**  
**Maria Terezinha Antunes**  
**Rodrigo Della M<sup>e</sup>a Plentz**  
**Deisi Cristina Gollo Marques Vidor**  
**Fábio Lisbôa Gaspar**  
**Evelise Fraga de Souza Santos**  
**Miriam da Costa Oliveira**

A necessidade de melhorar as ações que o país oferece à população tem sido objeto de discussão, resultando na incorporação de novas práticas de gestão. Esta discussão é aplicável às universidades públicas, pois uma organização que tenha uma missão, visão, recursos e contas a prestar deve ser necessariamente gerida. A metodologia OVAR (Objectifs - Variables d'action - Responsables), desenvolvida pela pesquisadora francesa Hélène Löning (2003) representa uma modalidade de gestão para o monitoramento de processos. Consiste na definição dos objetivos, identificação das variáveis de ação necessárias à consecução de tais objetivos e dos atores responsáveis por essa consecução. A Universidade Federal de Ciências da Saúde de Porto Alegre (UFCSPA); localizada no estado do Rio Grande do Sul, na cidade de Porto Alegre, criada em 2008 a partir da transformação de uma faculdade isolada em universidade, tem adotado a metodologia OVAR como estratégia de gestão. Seu plano de metas 2004-2008 apresentou 25 objetivos e 82 variáveis de ações, tendo ao final do período sido alcançado o sucesso em 70 (85,4%) das variáveis. Já no período de 2009-2013, novamente a metodologia OVAR foi empregada, sendo definidos 26 objetivos com 85 variáveis de ação, tendo ao final uma avaliação de 77 (90,5%) variáveis alcançadas. O plano atual de gestão para 2013-2017 apresenta ações unificadas e, diferentemente do anterior, não dividido por ações específicas das Pró-reitorias, mas sim estruturado em eixos, possuindo 24 objetivos e 70 ações. O monitoramento dos planos é semestral e o resultado, em nível de reitoria, apresentado à comunidade anualmente, através de reuniões conjuntas do Conselho Universitário e o Conselho de Ensino Pesquisa e

Extensão. Este processo tem permitido à UFCSPA, além de ampliar a participação da comunidade na definição e execução de ações, qualificar o trabalho dos dirigentes no alcance dos objetivos institucionais.

Palavras-chave: gestão universitária; universidade pública; planejamento.

Email: [luisr@ufcspa.edu.br](mailto:luisr@ufcspa.edu.br)

Instituição: Universidade Federal de Ciências da Saúde de Porto Alegre